

СТРАТЕГИЯ

за развитие на училището за периода 2020 – 2024г.

I. АНАЛИЗ НА СЪСТОЯНИЕТО

Средно училище „Христо Смирненски“ с. Крушари е разположено в административния център на Община Крушари. Разположението е стратегическо, тъй като през с. Крушари минават всички пътища от останалите села на общината, водещи към областния център и вътрешността на страната.

Училището е средишно - в него учат ученици от селата: Крушари, Добрин, Полковник Дяково, Загорци, Северци, Лозенец, Бистрец, Телериг, Еф.Бакалово, Габер, Абрит, Коритен, Северняк. В средната образователна степен на училището учат ученици от всички села на общината.

СУ „Христо Смирненски“ е единственото средно училище в Община Крушари и единствена възможност за повечето ученици да продължат образованието си. Създадена е целодневна организация на учебния процес, поевтинено столово хранене- обяд, безплатен транспорт.

Училището разполага с добър сграден фонд-основен корпус, компютърен кабинет-интернет покритие, медицински кабинет, кабинет-Приобщаващо образование, закрыта и открита обновена спортна база. Сградният фонд е с приложени мерки за енергийна ефективност. Покривът на основния корпус е подменен изцяло. Класните стаи не са напълно оборудвани.

Наблюдава се тенденция на намаляване броя на учениците, основни причини за което са демографският срив в общината и сериозната миграция, породена от икономически причини. Значително преобладават учениците от ромския етнос.

Развитието на училището не стои в страни от развитието на общината и от спецификата на социално- икономическата ситуация на района, която налага следните изводи, имащи отношение към училището:

- Трайна тенденция на намаляване на населението- отрицателен коефициент за естествен прираст, засилваща се миграция;
- Ниска грамотност на населението;
- Нарастване на ромския етнос.
- Ниска заетост;
- Добра състояние на пътната инфраструктура;
- Почти пълно покритие на телекомуникационната инфраструктура;
- Ограничен достъп до интернет;
- Обособени рискови групи- безработни, многодетни семейства, непълни семейства, деца в риск, обособена бедност, обособени малцинствени групи- основно ромски;

II. SWOT-анализ.

ВЪТРЕШНИ ФАКТОРИ:

***СИЛНИ СТРАНИ:**

- Квалифициран педагогически персонал;
- Успешна реализация на план-приема на ученици;
- Поддържане на оптимален брой ученици в последните години, което осигурява и финансова стабилност на училището в условията на делегиран бюджет;
- Осигурена подкрепа за личностно развитие на учениците
- Относително добри условия за целодневна организация;
- Недопускане на свободни часове
- Добра материална база.

***СЛАБИ СТРАНИ**

- Понижаване на нивото на подготовка на новоприетите ученици;
- Незаинтересовани родители;
- Ниска мотивация за учене на учениците;
- Сегрегирана общност
- Ниски резултати на НВО и ДЗИ
- Значим процент на ранно напускане на училище;

ВЪНШНИ ФАКТОРИ:

***ВЪЗМОЖНОСТИ:**

- Предоставяне на качествено образование;
- Включване на учителите в различни форми на квалификация;
- Засилени мерки за контрол на отсъствията и успеха на учениците;
- Изграждане на ефективно ученическо самоуправление;
- Обогаляване на материалната база;
- Популяризиране на дейностите на училището

***ЗАПЛАХИ И РИСКОВЕ:**

- Ниска грамотност на родителската общност
- Сериозно намаляване на броя на учениците;
- Ръст на миграцията
- Феминизация на учителската професия
- Сегрегация

III. СТРАТЕГИИ И ПРИОРИТЕТИ В РАЗВИТИЕТО НА УЧИЛИЩЕТО ДО 2024 ГОДИНА.

1.МИСИЯ

Формиране на образовани, иновативни и активни личности, способни да се реализират успешно като професионалисти и граждани и така да допринасят за личното си благоденствие и устойчивото развитие на всички социални сфери. Възпитаване на свободни, морални и инициативни млади хора, които уважават и спазват законите, правата на другите, техния език, религия и култура

2.ВИЗИЯ

СУ „ХристоСмирненски”- е училище със собствен облик , с непрекъснато обновяваща се материална база, Създаден е позитивен микроклимат сред педагогическия състав. В училището се обучават ученици от трите етапа на средното образование. Училището е с висока концентрация на ученици от уязвими групи. Осигурена е обща и допълнителна подкрепа.

3.СТРАТЕГИИ И ПРИОРИТЕТИ

Приоритет 1 : Повишаване на обхвата и качеството на образованието съобразно индивидуалните особености и потребности на учениците и с акцент върху придобиване на аналитични умения и развиване на креативна мисъл,

Стратегическа цел 1:Подобряване на условията за целодневна организация на учебния процес.

Дейност 1:Обособяване на помещения за дейностите по активен отдих

Дейност 2:Оптимизиране на групите в целодневната организация.

Дейност 3: Създаване на училищен механизъм за предоставяне на подкрепа за личностно развитие

Стратегическа цел 2:Постигане на функционална грамотност у учениците и добро владеене на книжовния български език.

Дейност 1:Включване в допълнително обучение на учениците-билингви

Дейност 2: Ефективно включване на учениците със специални образователни потребности в образователния процес чрез осигуряване на допълнителна подкрепа

Дейност 3:Увеличаване броя на участниците в извънкласни дейности от STEM системата; възможности за публична изява на учениците

Дейност4: Участие в програми и проекти за ученици от уязвими групи

Дейност 5: Обогаляване на библиотеката с учебна и учебно-помощна литература

Стратегическа цел 3:Включване на 20% от учениците в занимания по интереси-дейности за стимулиране развитието на личностни качества, социални и творчески умения и изяви на способностите в областта на науките, технологиите, изкуствата, спорта, глобалното, гражданското, здравното и интеркултурното образование, образованието за устойчиво развитие, както и за придобиване на умения за лидерство;

Дейност 1:Организиране и честване на бележити исторически дати и български празници.

Дейност 2:Създаване на навици за здравословен начин на живот и спорт чрез включване на повече ученици в спортния живот на училището и в програми за здравословно хранене

Дейност 3: Продължава участие в групите „Фолклор на етносите“ и съвместната дейност с ЦМЕДТ “Амалипе“

Дейност 4:Включване на учениците в клубове за повишаване на дигиталната грамотност, в клуб по предприемачество и други организирани занимания по интереси

Дейност 5: Масовизиране на участието на учениците в инициативата „Зелен петък“ за почистване на училищния двор в края на седмицата.

Стратегията е утвърдена със Заповед №РД 04-147/23.11.2020г.

Средно училище „Христо Смирненски“ с. Крушари

Дейност 6: Повишаване ролята на ученическото самоуправление-ученическите съвети и ученическия парламент

Стратегическа цел 4. Усъвършенстване на системата за квалификация, преквалификация и обучение на педагогическите специалисти

Дейност 1:Разнообразяване на квалификационните форми на педагогическия състав.

Дейност 2: Учители-наставници на новоназначени учители

Дейност 3: Обучения на учители за по-широко и ефективно използване на дигиталните технологии в обучението

Приоритет 2: Развитие и подобрене във външната и вътрешната среда на училището

Стратегическа цел 1: Обновяване и оборудване на класните стаи.

Дейност 1:Достъп до интернет и монтиране на мултимедия във всяка класна стая.

Дейност 2:Вътрешно измазване на класните стаи

Дейност 3:Обновяване на класните стаи с необходимите за учебния процес пособия, дидактически материали и нагледни средства.

Стратегическа цел 2: Изграждане на специализирани кабинети.

Дейност 1 :Изграждане на кабинети по природни науки

Дейност 2: Изграждане на компютърен кабинет за учениците от начален етап

Стратегическа цел 3: Ремонти в основния корпус и двора на училището.

Дейност 1:Изграждане на беседка за отдих и занимания на открито

Дейност 2: Възстановяване на оградата.

Дейност 3: Подмяна на настилката на площадката пред главния вход

Приоритет 3:Взаимодействия с общността.

Стратегическа цел 1:Взаимодействия с родителите

Дейност 1: Партньорски отношения с родителските активи и Обществения съвет.

Дейност 2: Провеждане на срещи и консултации с родителите, включването им в училищния живот

Стратегическа цел 2:Взаимодействия с институции ,имащи отношение към обхвата и задържането на учениците в училище

Дейност1: Взаимодействие с Дирекция „Социално подпомагане“

Дейност 2: Взаимодействие с Дирекция „Закрила на детето“

Дейност 3: Взаимодействия с МКБППМН при необходимост

Стратегическа цел 3:Сътрудничество с ЦМЕДТ“Амалипе“,

Дейност1: Участие в проекта „Всеки ученик ще бъде отличник“

Дейност 2: Обновяване на дейностите в групата „Фолклор на етносите“

Стратегията е утвърдена със Заповед №РД 04-147/23.11.2020г.

4.ОЧАКВАНИ РЕЗУЛТАТИ

4.1.Повишаване качеството и ефективността на образованието

- повишена мотивация на учениците за участие в образователния процес
- по-добри резултати на НВО и ДЗИ
- удовлетвореност на учениците от участието им в заниманията по интереси
- разширяване на формите за обучение и възпитание в дух на демократично гражданство, здраво и екологично възпитание, физическа култура и здравословен начин на живот
- оптимизиране квалификацията на педагогическите специалисти съобразно потребностите на институцията
- ефикасно използване на дигиталните технологии

4.2.Подобрена и благоприятна среда за обучение и личностно развитие

- естетизация на класните стаи и училищния двор
- създадени специализирани кабинети ; - извършени ремонти

4.3.Активно взаимодействие с родителската общност и институциите

- изграждане на позитивни нагласи на родителите към училищния живот
- популяризиране постиженията на учениците и учителите
- изградени добри отношения с НПО

5.ИНДИКАТОРИ ЗА ИЗМЕРВАНЕ ЕФЕКТИВНОСТТА ОТ

РЕАЛИЗИРАНЕ НА ПЛАНИРАНИТЕ ДЕЙНОСТИ

Повишен годишен успех на учениците. Подобрени резултати от НВО и ДЗИ

Брой участия в състезания и други творчески изяви

Брой отсъствия от учебни занятия

Брой ученици, на които е осигурена подкрепа за личностно развитие

Брой ученици, преждевременно напуснали образователната система

Брой учители ,участвали в квалификационни форми и придобили ПКС

Брой публични изяви

Стратегията е утвърдена със Заповед №РД 04-147/23.11.2020г.

IV. ПЛАН ЗА ДЕЙСТВИЕ С ФИНАНСИРАНЕ:

1. Първи двегодишен период

№	Дейност	финансиране	срок
1.	Достъп до интернет и монтиране на мултимедия във всяка класна стая.	Бюджет на училището; Проекти и програми	2021-2022г.
2.	Оборудване на класните стаи с необходимите ученически мебели.	Бюджет на училището;	2021-2022г.
3.	Оптимизиране на групите в целодневната организация.	Бюджет на училището;	2021г.
4.	Организиране на консултации за всички ученици.	Бюджет на училището;	Всяка година
5.	Провеждане на допълнителни часове с ученици, които имат затруднения в усвояването на българския език.	Проекти и програми Бюджет на училището	2021-2022г.
6.	Обогатяване на библиотеката с учебна и учебно-помощна литература	Бюджет на училището	2021-2022г
7.	Включване на учениците от гимназиален етап и максимален брой ученици от прогимназиален етап за работа в електронна среда(при необходимост) чрез платформата Microsoft Teams	Бюджет на училището	2021-2022г.
8.	Създаване на извънкласни дейности.	Бюджет на училището;	Всяка година
9.	Организиране и честване на бележити исторически дати и български празници с участие на родители	Бюджет на училището;	Всяка година
10.	Създаване на „спортен живот“ в училището-разработване на спортна програма.	Бюджет на училището;	Всяка година
11.	Участие в квалификационни форми на педагогическия състав	Бюджет на училището;	Всяка година
12.	Дейности, постигащи екипност в работата на педагогическия и непедагогическия персонал	Бюджет на училището;	Всяка година

Средно училище „Христо Смирненски“ с. Крушари

2. Втори двегодишен период.

№	Дейност	финансиране	срок
1.	Изграждане на беседка за отдих и занимания на открито	Бюджет на училището; По проекти	2023-2024
2.	Подмяна на настилката пред училищната сграда	Проекти по ПРСР	2023-2024
3.	Изграждане на оградата на училищния двор	Проекти по ПРСР	2023-2024
4.	Обособяване на помещения за Дейностите по отдих и физическа активност	Бюджет на училището;	2023-2024
5.	Организиране на консултации за всички ученици.	Бюджет на училището;	Всяка година
6.	Създаване на извънкласни дейности.	Бюджет на училището;	Всяка година
7.	Организиране и честване на бележити исторически дати и български празници с участие на родители	Бюджет на училището;	Всяка година
8.	Създаване на „спортен живот“ в училището- разработване на спортна програма.	Бюджет на училището;	Всяка година
9.	Участие в квалификационни форми на педагогическия състав	Бюджет на училището;	Всяка година
10.	Дейности, изграждащи добър екип	Бюджет на училището;	Всяка година